



ELIANCE

RAPPORT d'ORIENTATION AG 2024

Chers sociétaires, Chers partenaires,

Je ne peux commencer mon rapport sans évoquer la situation que vit l'agriculture, que vivent les agriculteurs.

Le mécontentement grandissant des agriculteurs et des éleveurs en particulier depuis des mois s'est concrétisé par des revendications puis des manifestations de plus en plus importantes jusqu'à perturber le lancement du grand événement annuel qu'est le salon de l'agriculture.

ELIANCE ne peut qu'afficher sa solidarité auprès des éleveurs et des autres agriculteurs lorsqu'on a l'impression que le monde marche à l'envers, marche sur la tête.

Les cris de colère du monde agricole de ces derniers mois et de celui de l'élevage ont permis de gagner pour l'heure la bataille de l'opinion publique, ce qui est une première étape réconfortante mais la victoire totale n'est pas pour demain et la voie est parsemée d'obstacles à surmonter.

Le combat pour le réarmement de l'élevage va être long et engageant : la reconquête de sa compétitivité commande de construire une ambition claire et partagée d'un élevage durable et rémunérateur pour les éleveurs.

L'élevage doit être une cause nationale avec le cap d'un futur désirable ; il est important de donner des gages pour pouvoir conserver de l'attractivité à nos métiers. La transition agroécologique et le changement climatique dictent une approche d'accompagnement agronomique globale des élevages, tant à l'installation qu'au cours de la vie de l'exploitation et elle suppose donc un accompagnement.

Cet accompagnement à 360° est essentiel et donne toute sa force aux services amont de l'élevage.

La poursuite d'une recherche performante dont les résultats puissent se déployer sur le terrain est également une évidence pour donner tous les atouts nécessaires à nos éleveurs.

La prise de conscience nationale se fait au travers des actions des agriculteurs bien sûr mais aussi grâce au travail des organisations professionnelles agricoles qui sont actives tout au long de l'année pour proposer continuellement des améliorations, de nouvelles solutions à nos gouvernants et ainsi permettre la mise en place de solutions efficaces et durables pour nos éleveurs.

Eliance est bien entendu particulièrement active dans ce domaine et elle œuvre également à favoriser l'introspection de nos propres fonctionnements en tant qu'organisation agricole au bénéfice final des éleveurs.

Le rapprochement des fédérations Allice et France Conseil Elevage constituait déjà un premier pas. Eliance a d'ailleurs poussé et contribue activement à la rénovation en cours de notre interprofession France Génétique élevage. Eliance ne peut que se réjouir de la prise de conscience collective des membres de FGE de l'indispensable évolution de nos modes de fonctionnement et porte de grandes attentes sur les résultats de cette démarche.

Mais ce n'est qu'un premier pas et Eliance est convaincue de la nécessité de mener rapidement une réflexion sur la refonte du paysage à minima de la génétique et du conseil en France.

Un autre élément de satisfaction est de constater que le rapport du CESE sur l'élevage, le premier depuis des dizaines d'années, délivre des messages très positifs pour notre secteur. J'en citerai un parmi d'autres : « sans élevage, il n'y aura pas d'agriculture française ».

Parmi les grandes propositions du CESE, certaines concernent directement nos activités amont de l'élevage en suggérant notamment de renforcer, de réorienter et de mieux diffuser les travaux de recherche.

L'amont de l'élevage, une réponse aux défis actuels

Puisque j'évoque les activités amont de l'élevage, je rappelle que les sociétaires d'ELIANCE délivrent de nombreux services à l'attention des éleveurs et proposent leur expertise dans les domaines de la sélection génétique et du suivi du troupeau avec une vision à 360°, sans oublier les impacts environnementaux et climatiques, le bâtiment et les équipements, les technologies et les outils numériques.

Ils contribuent ainsi à l'amélioration des revenus des éleveurs, de leur qualité de vie, de la valeur du troupeau, à la santé des animaux mais rendent aussi des services d'intérêt collectif en permettant d'améliorer l'empreinte environnementale, la quantité et la qualité de la production...

Malheureusement, on ne peut que déplorer que ces services ne soient pas suffisamment utilisés par les éleveurs sur le territoire.

Les taux de pénétration de l'insémination animale ou du conseil, selon les espèces, restent très insuffisants. Les éleveurs qui ne bénéficient pas de ces services se privent ainsi d'éléments de compétitivité qui contribuent à un risque de décrochage de l'élevage français par rapport aux autres pays d'élevage dans le monde, qu'on évoque la concurrence du continent américain ou même celle de certains pays en Europe.

Le risque est prégnant de voir une France consommatrice/ importatrice dans notre secteur plutôt qu'une France qui reste productrice / exportatrice.

ELIANCE, défenseur des intérêts de ses sociétaires

Consciente des enjeux, la fédération ELIANCE se positionne activement dans la défense des intérêts de ses sociétaires et a lancé à l'occasion de l'assemblée générale 2023 une nouvelle organisation interne orientée création de valeur pour ses sociétaires.

Nous avons notamment mis en place une direction innovation et marchés qui a pour but de sublimer nos perspectives en matière d'innovation, en développant les synergies entre les activités de R&D précédemment réalisées par nos deux anciennes fédérations, en développant aussi la veille, la prospective, le transfert et la mise en marché.

La fédération se veut réactive mais surtout proactive. La mise en place d'une instance dénommée comité de prospective et d'orientation stratégique qui se tient annuellement est le creuset de réflexions qui servent à préparer l'avenir de notre secteur.

Nous avons tenu notre 2e comité de prospective et d'orientation stratégique il y a quelques semaines. Le thème principal cette année était les enjeux et axes stratégiques de la R&D chez ELIANCE pour les années à venir. De nombreuses pistes

de travail pour les équipes ont été soulevées à l'occasion de cet évènement mais je citerai seulement 2 axes qualifiés de prioritaires parmi la quinzaine de pistes identifiées :

- Développer les partenariats français et européens
- Investiguer les opportunités offertes par l'intelligence artificielle.

Développer les partenariats

Nous avons développé des partenariats historiques solides et performants avec Inrae et Idele dans le cadre de l'UMT Ebis ou plus dernièrement dans le cadre d'Epsilon laboratoire partenarial associé avec Inrae.

Nous ne pouvons que nous féliciter de l'ambition qui avait porté la création d'Apis-Gene pour contribuer au financement de la R&D de notre secteur d'activité et des coopérations qui en ont jailli.

Nous souhaitons bien sûr conforter ces partenariats historiques (le socle projet de notre ambitieux projet PEPITE réunit déjà ces partenaires au sein du socle scientifique, déjà complété par le réseau Farm XP), que ce soit en bovins, comme en petits ruminants.

Mais nous devons aussi intégrer l'évolution de notre environnement et étendre nos recherches de partenariats dans un contexte plus européen, pour tenir compte d'une concurrence plus mondiale qu'europpéenne et d'opportunités de financement de notre recherche qui ont tendance à se complexifier sur un plan national. Les évolutions doivent aussi s'envisager dans le partage d'outils à un échelon plus large que notre territoire (c'est par exemple le cas du projet Evaluation Bovine Européenne en cours).

J'en appelle là à l'Etat et ses représentants pour rester dans les années à venir un pilier essentiel dans le soutien à notre R&D, indispensable à la compétitivité de nos élevages et à la souveraineté alimentaire française.

Investiguer les opportunités offertes par l'intelligence artificielle

Investiguer les opportunités offertes par l'intelligence artificielle est une des autres pistes prioritaires proposée par notre récent comité de prospective et d'orientation stratégique. Pour faciliter le captage et le traitement transverse des données ; pour combiner des données de nature très différente les données de génétique, épigénétique, environnement, microbiote...

L'intelligence artificielle est un vaste sujet, beaucoup débattu. Est-ce pourtant un sujet simplement à la mode ?

Nous avons la conviction chez Eliance, que, dans un monde qui change, il faut s'adapter et ne pas refuser le progrès, en tout cas ne pas l'ignorer en passant à côté des opportunités qu'il pourrait apporter.

Alors, bien sûr, ELIANCE est déjà présent sur l'IA depuis des années, et les présentations qui vous seront faites plus tard dans la matinée l'illustreront.

Mais on parle là d'une révolution, de technologies en évolution constante et à grande vitesse !

À en croire le patron de Google, Sundar Pichai, présent récemment sur Paris, Je le cite « l'intelligence artificielle est bien plus qu'un outil ; il y a quelques années,

J'avais surpris beaucoup de monde en disant que l'humanité n'avait jamais travaillé sur une technologie aussi profonde peut-être depuis le feu ou l'électricité. C'est une technologie de rupture qui va affecter tous les secteurs et nous avons encore du mal à réaliser tout ce qu'elle va changer. »

Même si nous avons des difficultés aussi chez Eliance à imaginer toutes les potentialités induites par l'intelligence artificielle qui est un système d'auto-apprentissage, d'auto-amélioration, il est évident que c'est un outil supplémentaire de progrès, particulièrement dans des activités comme les nôtres où nous devons brasser et analyser une énorme masse de données.

Nous comptons sur les interventions de cette matinée à venir autour de l'intelligence artificielle pour apporter de l'éclairage sur les enjeux, les potentialités de cette nouvelle technologie en évolution permanente.

Mais nous fondons d'ores et déjà beaucoup d'espoir dans ce domaine pour contribuer à apporter de nouveaux outils de performance à nos sociétaires et, in fine, contribuer à la compétitivité globale de l'élevage français. L'IA est aussi potentiellement vecteurs de solutions pour les collaborateurs de nos entreprises.

Conclusion

En guise de conclusion à ce rapport, je souhaite insister sur la conscience très claire des enjeux qui existent aujourd'hui pour les éleveurs et les sociétaires d'ELIANCE.

Ce qui induit un état d'esprit particulier de remise en question permanente de nos modes de fonctionnement.

Dans un monde en mouvement constant, la capacité à s'adapter est essentielle pour prospérer tant au niveau individuel qu'organisationnel. Ceux qui réussissent sont ceux qui peuvent anticiper le changement, s'y adapter rapidement et saisir les opportunités qui se présentent.

On ne peut que constater que l'élevage français et les organisations qui le supportent sont plus que challengées par des compétiteurs internationaux extrêmement puissants.

Mais comme Charles Darwin l'a dit : « Ce n'est pas la plus forte des espèces qui survit, ni la plus intelligente, mais celle qui s'adapte le mieux au changement. »

Si nous ne sommes pas les plus puissants aujourd'hui, soyons audacieux, courageux et responsable !

Travaillons collectivement pour nous adapter mieux que les autres à toutes les contraintes actuelles et anticiper celles à venir pour avoir demain en France des organisations fortes au service d'un élevage qui le soit aussi !

Je vous remercie pour votre écoute.